



## БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ

Отабекова Дилдора Шухратовна,  
исследователь, г. Ташкент, Узбекистан

**Аннотация:** В статье рассматривается бюджетирование на предприятии обеспечивающее улучшение координации его деятельности, способствующее повышению управляемости и адаптивности предприятия к изменениям во внешней среде.

**Ключевые слова:** Экономический кризис, бюджетирование, бухгалтерская отчетность, менеджмент, инновационный подход.

### Выводы.

Основным вызовом для хозяйствующих субъектов является выживание в условиях ограничений и значительного падения объемов продаж. Любые инструменты информационного обеспечения управления, в том числе и бюджетирование, нуждаются в постоянной адаптации к изменяющимся условиям. На современном этапе хозяйствования компании вынуждены достаточно быстро реагировать на рыночную ситуацию с целью поиска резервов снижения расходов, в том числе на основе анализа и бюджетирования деятельности. Перебои в поставках и сбыте продукции, рост стоимости горюче-смазочных материалов и газа, колебания валюты и ряд других факторов могут элиминировать все достижения стратегического планирования.

Экономический кризис в системе хозяйствования приводит к тому, что даже самая успешная по прогнозам стратегия экономического развития не гарантирует успех.

Непосредственно на уровне предприятия трудности управления дополняются отсутствием возможности обеспечения бюджетирования достоверной, оперативной и аналитической информацией, непониманием руководством основ организации и методики осуществления бюджетирования, а также нерациональным внедрением или отказом от последнего. Кроме того, традиционные инструменты и подходы к бюджетированию не приспособлены к современным вызовам [1].

Негативное действие указанных факторов актуализирует исследование возможностей усовершенствования учетно-аналитического обеспечения бюджетирования для содействия экономическому росту предприятия.

Кризисные явления на уровне всего мира в сферах экономики, политики, здравоохранения и т.д. последние несколько лет привели к тому, что промышленный, аграрный, финансовый и другие секторы стран находятся в

постоянном поиске наиболее эффективных инструментов организации и управления производством. Достижение выхода из экономического кризиса и стабилизации экономической ситуации предполагает надлежащую разработку и внедрение инновационных подходов к хозяйственным процессам (снабжение, производство, продажа), учитывая существующие экономические ресурсы и производственную базу, уровень государственной поддержки и кадровый потенциал.

Развитие методик организационного обеспечения бухгалтерского учета нуждается в имплементации технологии бюджетирования, широко применяемой в развитых странах мира. Поэтому эффективное бюджетирование за счет прогнозирования, разработки бюджетов, создания условий для минимизации рисков и поиска резервов в тех направлениях деятельности, где в этом нуждается ситуация, может стать одним из инструментов выживания в кризисных условиях.

Понятие «бюджетирование» учеными трактуется как информационная система корпоративного управления, которая предполагает использование такого финансового инструмента, как бюджет, направленный на согласование целей подразделений предприятия и формирование стратегии деятельности. Бюджетирование на предприятии обеспечивает улучшение координации его деятельности, способствует повышению управляемости и адаптивности предприятия к изменениям во внешней среде, снижению риска появления злоупотреблений и ошибок в управлении, единому видению планов предприятия на уровне его структурных подразделений, более ответственному подходу специалистов к принятию [2].

Среди типичных проблем процесса бюджетирования на современном этапе исследователи выделяют следующие: - связанные с проведением бюджетных торгов; срыв сроков предоставления информации; подача информации в неудобном формате; неучет показателями бюджетов стратегии развития; избыточная детализация расчетов; неучастие структурных подразделений; формальная подготовка и сдача бюджетов управленцам. С целью обеспечения предприятиям возможностей конкурировать с другими субъектами в соответствующих отраслях экономической деятельности следует, прежде всего, попытаться снизить затраты на приобретение материальных ресурсов и производство продукции. Удовлетворение этого требования требует усиления контроля за использованием имеющихся ресурсов вместе со своевременным реагированием на изменения внешней и внутренней экономической среды. Введение бюджетирования на уровне предприятия в таком смысле позволяет своевременно идентифицировать наиболее проблемные места в управлении предприятием, более оперативно определять экономические последствия возможных отклонений от намеченного бюджета, своевременно корректировать и принимать эффективные решения, координировать работу структурных подразделений. Как следствие, активизация инвестиционных процессов тормозится.

Преодоление сдерживающих факторов должно базироваться на развитии такой технологии управления, как бюджетирование на основе показателей бухгалтерской отчетности.

Концептуальной основой финансовой отчетности предусмотрена необходимость предоставления в отчетности информации об использовании экономических ресурсов предприятия для дальнейшего анализа эффективности деятельности менеджмента компании в отношении таких ресурсов.

Однако предприятия в своей практике хозяйствования имеют разный опыт внедрения системы бюджетирования с целью повышения эффективности деятельности за счет ее действенного планирования и своевременного реагирования на отклонение фактических показателей от бюджетных для достижения стратегических целей.

Внедрение бюджетирования по традиционному подходу не позволило получить ожидаемую эффективность от его использования. Такое бюджетирование стало слишком затратным для бизнеса и даже скрывало ошибки управленческого персонала. Соответственно, усложнение экономических условий хозяйствования вносит кардинальные изменения в систему управления: традиционное бюджетирование как инструмент управления становится уже не стимулом, а ключевым препятствием для развития, поскольку бюджеты не предусматривают быстрого реагирования на изменения в ситуации, а также не мотивируют соответствующим образом персонал на поиск инновационных решений.

**Заключение.** Проведенное исследование позволило определить роль бюджетирования как процесса, позволяющего предприятию в кризисных условиях хозяйствования устраниТЬ непредвиденные изменения в его деятельности, а также скоординировать действия отдельных структурных подразделений во избежание принятия несогласованных и неэффективных решений. Кроме того, именно бюджетирование позволяет повысить эффективность управленческого контроля путем определения сфер и направлений деятельности предприятия с нереализованным потенциалом. Учитывая это, можно утверждать, что бюджетирование при его соответствующем учетно-аналитическом обеспечении помогает достичь предсказуемости и управляемости хозяйственной деятельности, удержать на должном уровне рентабельность и ликвидность предприятия.

#### **Список литературы:**

1. Хоружий Л.И. Проблемы теории, методологии, методики и организации управленческого учета в сельском хозяйстве. - М., - 2004.
2. Карпова Т.П. Основы управленческого учета. - М., - 1997.